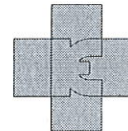




KOMLÓI EGÉSZSÉGCENTRUM, Bányászati Utókezelő és  
Éjjeli Szanatórium Egészségügyi Központ  
H-7300 KOMLÓ, MAJÁLIS TÉR 1.  
TEL.: (36 72) 582 340  
FAX: (36 72) 482 045



# INTEGRÁLT KOCKÁZATKEZELÉSI SZABÁLYZAT

Érvényes: 2020. február 26-tól

Dr. Késői István

orvos- igazgató

Készítette:

Fejes Éva

gazdasági igazgató

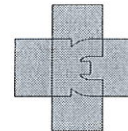
Jóváhagyta:

Dr. Ságiné Dr. Polics Éva

mb főigazgató



KOMLÓI EGÉSZSÉGKÖZPONT, Bányászati Utókezelő és  
Éjjeli Szanatórium Egészségügyi Központ  
H-7300 KOMLÓ, MAJÁLIS TÉR 1.  
TEL.: (36 72) 582 340  
FAX: (36 72) 482 045



## I. A SZABÁLYZAT CÉLJA, TARTALMA

### 1.1. A szabályzat hatálya

A szabályzat hatálya kiterjed a Komlói Egészségközpont, Bányászati Utókezelő és Éjjeli Szanatórium Egészségügyi Központ (továbbiakban: intézmény), mint önállóan gazdálkodó költségvetési szervezetre.

A kézikönyv hatálya kiterjed a Komlói Egészségközpont BUESZ Egészségügyi Központ valamennyi szervezeti egységére, és azok közalkalmazottaira, illetve munkavégzésre irányuló egyéb jogviszonyban álló személyekre.

### 2. A szabályzat célja:

A szabályzat az intézmény kockázatkezelési eljárásának meghatározására szolgál, amely a kockázati tényezők meghatározását, azok értékelését, a kockázatokra adott válaszreakciókat és a kockázatok felülvizsgálatát foglalja magába. A kockázatkezelés révén az intézmény csökkentheti a kockázatok hatásait, továbbá megelőzheti a feltárt kockázatok bekövetkezését. A kockázatelemzés keretében meg kell határozni az egyes kockázatokkal kapcsolatos intézkedéseket és megtételük módját.

A kockázatkezelési szabályzat része a folyamatba épített, előzetes, utólagos és vezetői ellenőrzésnek (FEUVE). A FEUVE rendszer tartalmazza mindazon elveket, eljárásokat és belső szabályzatokat, melyek alapján az intézmény érvényesíti a feladatai ellátására szolgáló előirányzatokkal, létszámmal és a vagyonnal való szabályszerű, gazdaságos, hatékony és eredményes gazdálkodás követelményeit.

Valamennyi típusú és méretű szervezet szembenéz olyan kockázatok sorával, amelyek befolyásolhatják céljainak elérését. A bizonytalanság átszövi a szervezetek életének mindennapjait. A vezetőség számára kihívást jelent meghatározni azt, hogy mekkora bizonytalanságot tud elfogadni úgy, hogy az értékteremtő folyamat továbbra is működjön. Egy szervezet valamennyi tevékenysége tartalmaz olyan kockázatokat, amelyeket kezelni kell.

A kockázatkezelés az a tevékenység, amely lehetővé teszi a vezetés számára, hogy ezt a bizonytalanságot, valamint a hozzá tartozó kockázatokat és lehetőségeket hatékonyan kezelje, közben növelve az értékteremtő képességet.

Akkor teremt a szervezet értéket, ha képes olyan stratégiát és célokat felállítani, amellyel megteremtheti a növekedési és megtérülési célokat, valamint a kapcsolódó kockázatok optimális egyensúlyát.

„A vállalati kockázatkezelés egy folyamat, amelyet egy szervezet igazgatósága, vezetői és többi dolgozója hajt végre, azt a stratégia kialakítása során és az egész vállalatban belül alkalmazza. Célja, hogy meghatározza azokat a lehetséges eseményeket, amelyek hatással lehetnek a szervezetre, és a kockázatvállalási hajlandóság mértékéig kezelje a kockázatot, és ésszerű biztosítékot nyújtson a szervezeti célkitűzések teljesüléséhez" (Iványos 2013)